



# PLAN OPERAŢIONAL

## FACULTATEA DE INGINERIE ELECTRICĂ ŞI ŞTIINŢA CALCULATOARELOR

2025

### 1. Preambul

Planul operaţional al facultăţii de Inginerie Electrică şi Ştiinţa Calculatoarelor pentru anul 2025 a fost elaborat pornind de la Planul Strategic al facultăţii pentru perioada 2024 - 2029, în concordanţă cu strategiile de dezvoltare ale Universităţii Transilvania din Braşov, fiind un instrument ce va conduce la îndeplinirea misiunii asumate prin Carta Universităţii, aceea “de a produce şi transfera cunoaştere către societate”.

Facultatea de Inginerie Electrică şi Ştiinţa Calculatoarelor a fost înfiinţată în anul 1990 şi ocupă un loc important în comunitatea academică din Braşov atât prin ponderea studenţilor cât şi prin actualitatea şi importanţa domeniilor de transferare a cunoaşterii către societate. În facultatea de Inginerie Electrică şi Ştiinţa Calculatoarelor se desfăşoară activităţi didactice şi de cercetare în mai multe specializări grupate pe domenii fundamentale.

Astfel în domeniul fundamental -Inginerie Electrică sunt specializările de la ciclul de licenţă: Electrotehnică şi Inginerie Electrică şi Calculatoare (lb. Engleză) si la ciclul de masterat Sisteme Electrice Avansate, la domeniul fundamental - Inginerie Electronică, Telecomunicaţii şi Tehnologii Informaţionale sunt specializările de la ciclul de licenţă: Electronică Aplicată, Tehnologii şi Sisteme de Telecomunicaţii şi la ciclul de masterat specializarea Sisteme Electronice şi de Comunicaţii Integrate cu cele doua sub-ramuri RCD si SI şi specializarea Securitate Cibernetică, la domeniul fundamental Ingineria Sistemelor este specializarea de la ciclul de licenţă: Automatică şi Informatică Aplicată iar la ciclul de masterat Sisteme Avansate în Automatică si Tehnologii Informaţionale, în domeniul fundamental Calculatoare şi Tehnologia Informaţiei sunt specializările de la ciclul de licenţă: Calculatoare şi respectiv Tehnologia Informaţiei şi la domeniul fundamental Mecatronică şi Robotică specializarea din ciclul de licenţă: Robotică. Toate aceste domenii sunt acoperite de două-trei facultăţi în alte centre universitare de prestigiu. Toate aceste domenii fundamentale asigură pe lângă programele de licenţă şi masterat şi şcoală doctorală.

În structura facultăţii funcţionează trei departamente: Departamentul de Inginerie Electrică şi Fizică Aplicată (DIEFA), Departamentul de Electronică şi Calculatoare (DEC) şi Departamentul de Automatică şi Tehnologia Informaţiei (DATI).

Planul operaţional va conduce la realizarea unui proces de educaţie şi cercetare ştiinţifică la standardele de calitate necesare asigurării competitivităţii în spaţiul naţional şi european al învăţământului superior şi al cercetării.

## 2. Obiective strategice

Obiectiv strategic 1 -Dezvoltarea procesului de învățământ într-un proces modern, centrat pe student, care să răspundă cerințelor mediului economic

### Obiective operaționale

1.1 Menținerea standardelor și indicatorilor de performanță ai programelor de studii considerând ca referință valorile adoptate la nivel național (ARACIS) și internațional (EUR-ACE).

Termen: permanent

Responsabili: Responsabili calitate, Coordonatorii programelor de studii, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul

1.2 Proiectarea și desfășurarea procesului didactic conform cu Sistemul de Management al Calității din universitate.

Termen: permanent

Responsabili: Coordonatorii programelor de studii, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul

1.3 Susținerea compatibilizării programelor de studii cu prevederile cadrului național al calificărilor.

Termen: permanent

Responsabili: Coordonatorii programelor de studii, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul

1.4 Actualizarea programelor de studii și a ofertei educaționale promovate conform unei analize a profesiilor viitorului pe termen scurt, mediu și lung (“technology roadmapping”) și a cererii de pe piața muncii. Compatibilizarea programelor de studii cu domeniile de cercetare ale centrelor de cercetare din facultate.

Termen: permanent

Responsabili: Coordonatorii programelor de studii, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul

1.5 Orientarea învățământului de licență spre latura formativă prin implementarea metodelor de predare corespunzătoare paradigmatelor învățământului european, centrat pe student, bazate pe proiecte și pe rezolvare de probleme, promovarea proceselor de formare bazate pe lucrul în echipă.

Termen: permanent

Responsabili: Coordonatorii programelor de studii, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul

1.6 Promovarea programelor în limbi străine, cu prioritate programe de master, și atragerea de studenți din străinătate. Organizarea de mobilități (fizice sau virtuale) și programe de studii în colaborare (dubla diploma) cu universități din țară și străinătate, în scopul apropierii de țintele asumate de Universitatea Transilvania în cadrul consorțiului universitar UNITA.

Termen: permanent

Responsabili: Directorii de departamente, Prodecan cu activitatea didactică, Decan

1.7 Organizarea de seminarii de specialitate, programe educaționale, aplicate în colaborare cu parteneri din mediul economic

Termen: permanent

Responsabili: Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea studenților și legătura cu mediul economic și socio-cultural și internaționalizare, Decanul

1.8 Utilizarea platformei e-learning ca suport pentru procesul didactic.

Termen: permanent

Responsabili: Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul

1.9 Implicarea activă a tutorilor de an în relația cu studenții în vederea îmbunătățirii rezultatelor școlare, creșterii motivării și a scăderii abandonului.

Termen: permanent

Responsabili: Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea studenților și legătura cu mediul economic și socio-cultural și internaționalizare, Decan

**Obiectiv strategic 2 - Sprijinirea activității de cercetare științifică pentru excelență și creșterea vizibilității facultății la nivel național și internațional**

**Obiective operaționale**

2.1 Încurajarea participării cu propuneri în cadrul apelurilor de proiecte de cercetare naționale și internaționale. Consolidarea unui portofoliu de cercetare și creșterea volumului finanțării obținute prin granturi de cercetare.

Termen: permanent

Responsabili: Prodecanul cu cercetarea științifică, Decanul

2.2 Creșterea numărului de conducători de doctorat în domeniile centrelor de cercetare din facultate. Identificarea viitoarelor teme de doctorat ce ar completa competențele existente atât în zona de cercetare, precum și în zona didactică.

Termen: permanent

Responsabili: Directorii de departamente, Prodecanul cu cercetarea științifică, Decanul

2.3 Încurajarea brevetării și valorificării invențiilor și inovațiilor.

Termen: permanent

Responsabili: Prodecanul cu cercetarea științifică, Decanul

2.4 Sprijin pentru diseminarea rezultatelor cercetării prin participări la conferințe de prestigiu.

Termen: permanent

Responsabili: Directorii de departamente, Prodecanul cu cercetarea științifică, Decanul

2.5 Organizarea de conferințe de cercetare și a altor evenimente ale comunității academice la Brașov pentru intensificarea colaborărilor cu experți în domeniu (Concurs TIE, Ziua Microelectronici, SIITME, .etc)

Termen: permanent

Responsabili: Directorii de departamente, Prodecanul cu cercetarea științifică, Decanul

2.6 Colaborarea cu parteneri de prestigiu din străinătate pe teme academice și de cercetare, pe baza programelor de internaționalizare ale universității (Transilvania Fellowship, Romanian Diaspora at Transilvania University, Transilvania Academica Scholarship).

Termen: permanent

Responsabili: Directorii de departamente, Prodecanul cu cercetarea științifică, Decanul

2.7 Suport pentru realizarea de activități de cercetare interdisciplinară atât în cadrul universității cât și în colaborare cu alte entități.

Termen: permanent

Responsabili: Directorii de departamente, Prodecanul cu cercetarea științifică, Decanul

2.8 Deschiderea de colaborări pentru cercetarea aplicată și continuarea celor existente cu firme de renume din zonă, de la nivel național și internațional.

Termen: permanent

Responsabili: Coordonatorii centrelor de cercetare, Directorii de departamente, Prodecanul cu cercetarea științifică, Decanul

2.9 Extinderea colaborărilor internaționale prin promovarea parteneriatelor cu universități, centre și institute de cercetare științifică, companii multinaționale și firme de profil.

Termen: permanent

Responsabili: Coordonatorii Erasmus, Prodecanul cu cercetarea științifică, Decanul

### Obiectiv strategic 3: Cultivarea unui parteneriat real și activ cu studenții

#### Obiective operaționale

3.1. Îmbunătățirea comunicării cu studenții la toate nivelele: cu conducerea facultății și conducerea departamentelor coordonatoare, cu coordonatorii programelor de studii, cu tutorii și cu cadrele didactice prin utilizarea tehnologiilor moderne de comunicare cu studenții: avizierul electronic, e-mail, platforma e-learning, aplicația mobilă dar și asigurarea condițiilor de comunicare tradițională (întâlniri cu tutorii, consultații, audiențe).

Termen: permanent

Responsabili: Responsabil site facultate, Tutorii de an, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea studenților și legătura cu mediul economic și socio-cultural și internaționalizare, Decanul

3.2. Stimularea performanțelor studenților. Oferirea de oportunități de colaborare cu mediul economic, cursuri opționale și facultative (unele pe baza unor proiecte educaționale pentru care s-au obținut finanțări naționale și internaționale)

Termen: permanent

Responsabili: Prodecanul cu activitatea studenților și legătura cu mediul economic și socio-cultural și internaționalizare, Decanul

3.3. Sprijinirea studenților în vederea participării la concursuri profesionale studențești naționale și internaționale și la manifestări științifice, precum și în cadrul mobilităților ERASMUS+ și UNITA.

Termen: permanent

Responsabili: Prodecanul cu activitatea studenților și legătura cu mediul economic și socio-cultural și internaționalizare, Decanul

3.4. Implicarea studenților în organizarea activităților sociale, culturale, sportive.

Termen: permanent

Responsabil: Prodecanul cu activitatea studenților și legătura cu mediul economic și socio-cultural și internaționalizare, Decanul

- 3.5. Implicarea studenților în acțiunile de promovare a facultății în licee, în comunitatea locală și internațional.  
Termen: permanent  
Responsabili: Prodecanul cu activitatea studenților și legătura cu mediul economic și socio-cultural și internaționalizare, Decanul
- 3.6. Recompensarea studenților care se implică în viața facultății.  
Termen: permanent  
Responsabili: Prodecanul cu activitatea studenților și legătura cu mediul economic și socio-cultural și internaționalizare, Decanul
- 3.7. Sprijinirea studenților pentru orientarea în carieră prin colaborarea cu Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră (CCOC) al universității, Colaborarea cu asociațiile studențești și asigurarea asistenței pe durata studiilor și consilierea în alegerea rutei profesionale.  
Termen: permanent  
Responsabili: Tutorii, Coordonatorii programelor de studii, Prodecanul cu activitatea studenților și legătura cu mediul economic și socio-cultural și internaționalizare, Decanul
- 3.8. Sprijinirea studenților cu probleme sociale sau de sănătate.  
Termen: permanent  
Responsabili: Prodecanul cu activitatea studenților și legătura cu mediul economic și socio-cultural și internaționalizare, Decanul
- 3.9. Promovarea și menținerea legăturii cu absolvenții.  
Termen: permanent  
Responsabil: Prodecanul cu activitatea studenților și legătura cu mediul economic și socio-cultural și internaționalizare, Decanul

#### Obiectiv strategic 4: Dezvoltarea relațiilor cu mediul economic și socio-cultural

##### Obiective operaționale

- 4.1. Consolidarea parteneriatelor existente și atragerea de noi parteneri din mediul economic și sociocultural. Organizarea de întâlniri de tip CONSEC și stabilirea unui cadru de lucru cu companiile și a unui calendar de evenimente.  
Termen: permanent  
Responsabili: Directorii de departamente, Decanul
- 4.2. Organizarea evenimentelor dedicate întâlnirilor studenților facultății cu companiile (“Studenții IESC și companiile”).  
Termen: martie 2025  
Responsabili: Prodecanul cu activitatea studenților și legătura cu mediul economic și socio-cultural și internaționalizare, Decanul
- 4.3. Atragerea companiilor pentru a participa la evenimente științifice organizate de facultate (conferințe, simpozioane, școli de vara, sesiuni de comunicări științifice studențești, concursuri studențești).  
Termen: permanent  
Responsabili: Prodecanul cu activitatea studenților și legătura cu mediul economic și socio-cultural și internaționalizare, Decanul

4.4. Coordonarea de proiecte de finalizare a studiilor, proiecte colective și stagii de practică în parteneriat cu companiile.

Termen: permanent

Responsabili: Coordonatorii programelor de studii, Prodecanul cu activitatea studenților și legătura cu mediul economic și socio-cultural și internaționalizare, Decanul

4.5. Identificarea de teme de cercetare și oportunități de participare în proiecte de cercetare împreună cu partenerii din mediul economic și socio-cultural

Termen: permanent

Responsabili: Prodecanul cu cercetarea, Decanul

4.6. Implicarea mediului economic în activități didactice, prin prezentări specifice, cursuri facultative, suport pentru aplicații de laborator sau vizite în cadrul companiilor.

Termen: permanent

Responsabili: Coordonatorii programelor de studii, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul

## Obiectiv strategic 5: Promovarea imaginii facultății

### Obiective operaționale

5.1. Promovarea ofertei educaționale, a realizărilor obținute în domeniul didactic sau în cercetare, proiecte cu impact social, a evenimentelor organizate de facultate; Realizarea de materiale de popularizare prin internet, mijloace audio-vizuale și tipărite;

Termen: permanent

Responsabili: Prodecanul cu activitatea cu activitatea studenților și legătura cu mediul economic și socio-cultural și internaționalizare, Decanul

5.2. Actualizarea permanentă a site-ului facultății și sporirea atractivității acestuia.

Termen: permanent

Responsabili: Prodecanul cu activitatea cu activitatea studenților și legătura cu mediul economic și socio-cultural și internaționalizare, Decanul

5.3. Participarea activă la expoziții, târguri și evenimente în universitate, în țară și în străinătate.

Termen: permanent

Responsabili: Prodecanul cu activitatea cu activitatea studenților și legătura cu mediul economic și socio-cultural și internaționalizare, Prodecanul cu cercetarea științifică, Decanul

5.4. Organizarea de conferințe, concursuri studențești, școli de vară.

Termen: permanent

Responsabili: Directorii de departamente, Prodecanul cu cercetarea științifică, Decanul

5.5. Realizarea de materiale de popularizare prin internet, mijloace audio-vizuale și tipărite.

Termen: permanent

Responsabili: Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea studenților și legătura cu mediul economic și socio-cultural și internaționalizare, Prodecanul cu cercetarea științifică, Decanul

5.6. Diseminarea prin mass-media a evenimentelor desfășurate în facultate, a ofertei educaționale și a realizărilor din domeniul cercetării, didactic și formării continue.

Termen: permanent

Responsabili: Prodecanul cu activitatea studenților și legătura cu mediul economic și socio-cultural și internaționalizare, Prodecanul cu cercetarea științifică, Decanul

5.7. Dezvoltarea unei politici coerente, integrate și transparente a recrutării și admiterii studenților.

Termen: permanent

Responsabili: Prodecanul cu activitatea studenților și legătura cu mediul economic și socio-cultural și internaționalizare, Decanul

5.8. Promovarea programelor de studii în licee prin activități organizate cu elevii la sediul facultății și/sau în licee. Implicarea studenților, a absolvenților și a partenerilor din mediul economic în activitățile cu elevii.

Termen: permanent

Responsabili: Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea studenților și legătura cu mediul economic și socio-cultural și internaționalizare, Decanul

Obiectiv strategic 6: Implementarea eficientă a sistemului de management al calității

Obiective operaționale

6.1. Sprijinirea echipelor CEAC-D din facultate în desfășurarea și dezvoltarea activităților privind calitatea, conform cu politica de asigurare a calității în universitate.

Termen: permanent

Responsabili: Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul

6.2. Dezvoltarea de proceduri specifice facultății, pentru buna desfășurare a activităților de cercetare și educație.

Termen: permanent

Responsabili: Consiliul Facultății, Decanul

6.3. Întocmirea rapoartelor de autoevaluare în vederea reacreditării conform calendarului CEAC-U.

Termen: conform calendarului CEAC-U

Responsabili: Coordonatorii programelor de studii, Directori departamente EC, ATI și IEFA, Decanul

6.4. Activități care au ca scop dezvoltarea culturii calității în facultate.

Termen: permanent

Responsabili: Consiliul Facultății, Decanul

Obiectiv strategic 7: Asigurarea unui mediu managerial adecvat afirmării și dezvoltării personale și instituționale

Obiective operaționale

7.1. Asigurarea unui climat colegial, onest, la nivelul tuturor structurilor din facultate, climat bazat pe demnitate și respect și pe transparență în luarea tuturor deciziilor.

Termen: permanent

Responsabili: Conducerea facultății

## 7.2. Alocarea echitabilă a sarcinilor. Asigurarea accesului echilibrat și etic la resursele facultății.

Termen: permanent

Responsabili: Directorii de departamente, Decanul

## Obiectiv strategic 8: Managementul resurselor

### Obiective operaționale

#### 8.1. Resurse umane:

##### 8.1.1. Atragerea de personal cu calități didactice și performanțe științifice deosebite.

Termen: permanent

Responsabili: Conducerea facultății

##### 8.1.2. Valorificarea excelenței cadrelor didactice cu experiență.

Termen: permanent

Responsabili: Directorii de departamente, Decanul

##### 8.1.3. Susținerea mobilității cadrelor didactice în instituții europene pentru a spori vizibilitatea, a stabili contacte și pentru a păstra deschiderea la experiența internațională.

Termen: permanent

Responsabili: Prodecanul cu activitatea studenților și legătura cu mediul economic și socio-cultural și internaționalizare, Decanul

##### 8.1.4. Încurajarea perfecționării personalului didactic prin participarea la module DPDD. Perfecționarea personalului tehnic și administrativ care sprijină derularea procesului didactic prin organizarea sau susținerea participării la cursuri de formare continuă.

Termen: permanent

Responsabili: Directorii de departamente, Decanul

#### 8.2 Resurse financiare

##### 8.2.1. Sprijinirea colectivelor de cercetare în atragerea de proiecte prin contracte cu terți.

Termen: permanent

Responsabili: Prodecanul cu cercetarea științifică, Decanul

##### 8.2.2. Creșterea resurselor prin atragerea de sponsorizări directe.

Termen: permanent

Responsabili: Directorii de departamente, Prodecanii, Decanul

##### 8.2.3. Stimularea angajaților care aduc fonduri prin eforturi proprii.

Termen: permanent

Responsabili: Directorii de departamente, Prodecanii, Decanul



### 8.3 Baza materială

8.3.1. Dotarea corespunzătoare a laboratoarelor didactice din resurse proprii sau cu sprijinul partenerilor din mediul economic.

Termen: permanent

Responsabili: Directorii de departamente, Decanul

8.3.2. Colaborarea cu departamentele tehnice ale Universității pentru modernizarea și renovarea spațiilor (începerea lucrărilor în corpul KB și continuarea lucrărilor din celelalte corpuri de clădire unde Facultatea IESC desfășoară activități).

Termen: permanent

Responsabili: Directorii de departamente, Decanul

Obiectivele propuse în acest plan pot fi atinse doar în echipă, prin efortul și prin implicarea activă a tuturor membrilor comunității academice din Facultatea de Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor.

13 martie 2025

Decan,

Prof. dr. ing. Titus Constantin BĂLAN



Aprobat CF 13.03.2025